

**O CORAÇÃO DO JOGO:****como os adeptos são fundamentais  
para melhorar o funcionamento do futebol**

A Supporters Direct Europe produziu um Position Paper para demonstrar de que forma o envolvimento dos adeptos nos seus clubes e o modelo associativo em geral podem melhorar o funcionamento do futebol.\*

A Supporters Direct presta assistência a grupos de adeptos para que estes se constituam como organizações estruturadas, de forma a que se possam envolver nos processos de tomada de decisão nos seus clubes e associações. Para além disso, promove e defende o modelo associativo, em que os clubes são propriedade dos seus sócios.

A Supporters Direct Europe presta consultoria a clubes quanto ao seu funcionamento e organização e coopera com associações de futebol, ligas profissionais, UEFA, governos nacionais e instituições europeias.

**Androulla Vassiliou**

Comissária Europeia para a  
Educação, Cultura, Multilinguismo,  
Desporto, Media e Juventude, 2012

Uma cidadania activa e uma cultura de participação são essenciais nas nossas vidas na Europa. O desporto é um campo em que isto é ao mesmo tempo proeminente e eficiente. Os adeptos não apenas investem horas infindáveis no apoio aos seus clubes e em actividades voluntárias, mas também ajudam a criar um espírito no seio da sua comunidade. Enquanto cidadãos activos e agentes fundamentais do desporto, os adeptos deveriam estar formalmente envolvidos no seio do movimento desportivo. A Supporters Direct Europe demonstra como os adeptos podem ajudar a desenvolver estruturas inclusivas e sustentáveis tanto em clubes locais como em clubes profissionais, dando assim vida ao conceito de cidadania activa

**Desenvolver o modelo associativo e o envolvimento dos adeptos****Reformas na regulação**

O modelo associativo e o envolvimento dos adeptos podem ser desenvolvidos de forma efectiva através do incentivo a uma atmosfera envolvente mais favorável, onde se reconheça que aqueles podem proporcionar um futuro mais sustentável, equitativo e democrático para o futebol.

**A SD Europe recomenda:**

- A SD Europe recomenda que as instituições europeias, os Estados membros e as federações de futebol nacionais ajudem a reavivar e a sustentar o modelo associativo na Europa.
- O envolvimento estruturado dos adeptos, incluindo através de representação nos órgãos directivos, deverá ser formalizado.

**Financiamento e capacidades**

As organizações de adeptos requerem assistência e apoio se forem chamadas a participar cabalmente na organização e funcionamento dos seus clubes e das federações nacionais, uma vez que por norma são entidades com poucos recursos e baseadas em trabalho voluntário.

**A SD Europe recomenda:**

- As instituições europeias, Estados membros e associações de futebol locais, nacionais e europeias devem financiar esforços tendentes a alargar redes locais, nacionais e internacionais de organizações de adeptos, ajudando a melhorar as suas capacidades.
- Estes fundos públicos devem ser administrados condicionalmente, estando apenas disponíveis a organizações que preenham critérios rigorosos de boa governação.

**Desenvolver Investigação e Avaliação**

Ainda que as instituições europeias e nacionais e as federações sublinhem a importância social do desporto, há ainda escassa informação disponível que corrobore estas afirmações.

**A SD Europe recomenda:**

- As instituições europeias, Estados membros e associações de futebol locais, nacionais e europeias devem apoiar investigação centrada no valor social do desporto à escala europeia, identificando boas práticas e desenvolvendo projectos-piloto e grelhas de avaliação.

\* A versão completa deste documento está disponível em inglês, francês e alemão em [www.supporters-direct.coop](http://www.supporters-direct.coop)



**Michel Platini**

Presidente da UEFA, 2012

**Eu sempre disse que os adeptos são uma parte fundamental da identidade dos clubes de futebol e é com prazer que continuamos a apoiar o trabalho da Supporters Direct Europe com vista a trazer boas práticas para clubes espalhados por toda a Europa e encorajando iniciativas que envolvam adeptos na administração e na gestão dos seus clubes. É também com prazer que verificamos que após o nosso apoio inicial à Supporters Direct Europe as instituições europeias tenham seguido a mesma prática.**

## 1 Melhorar o funcionamento do futebol europeu

A SD Europe acredita que o envolvimento dos adeptos e o sentimento comunitário de pertença são vitais enquanto traves-mestras no estabelecimento de boas práticas de governação a nível dos clubes e à escala nacional e europeia.

A SD Europe recomenda:

- As instituições europeias deverão estabelecer linhas gerais de boas práticas e condicionar financiamentos futuros à verificação do seu cumprimento.
- As regras de licenciamento e as directrizes do fair play financeiro devem ser alargadas a todas as ligas.
- O envolvimento estruturado e formal dos adeptos deverá ser uma realidade em todos os clubes e associações.
- A distribuição de receitas geradas pelo futebol e de fundos estatais ou europeus deverá ser condicionada à implementação destes critérios relativos ao envolvimento dos adeptos.

## 2 Melhorar a sustentabilidade financeira

O desporto-rei enfrenta níveis históricos de endividamento, com os clubes a viver acima das suas possibilidades e por vezes mesmo a declarar insolvência. Tudo isto afecta o valor social do desporto.

SA SD Europe recomenda:

- As regras do fair play financeiro deverão regular as finanças de todos os clubes de todas as ligas profissionais, e deverão ser implementadas por estruturas decisórias mais inclusivas, mais responsáveis, e que prestem mais contas.
- O modelo associativo deverá ser encorajado através de benefícios financeiros.
- As autoridades do futebol deverão distribuir lucros colectivos de forma mais equitativa, incentivando boas práticas e políticas financeiras sustentáveis nos clubes.

## 3 Melhorar a função social do desporto

O envolvimento dos adeptos e o modelo associativo podem desempenhar um papel particularmente importante na promoção do valor social do desporto, nomeadamente encorajando valores democráticos e uma cidadania activa, desenvolvendo o voluntariado e melhorando a coesão social.

A SD Europe recomenda que instituições europeias, Estados membros e entidades dirigentes do futebol:

- Prestem auxílio à SD Europe no seu trabalho de derrubar barreiras ao modelo associativo, de forma a promover o envolvimento comunitário, os valores democráticos e uma cidadania activa.

**Contacto:**

Antonia Hagemann, Coordenadora de Desenvolvimento Europeu, Supporters Direct Tel: +44 (0)20 7273 1592 [Antonia.Hagemann@supporters-direct.coop](mailto:Antonia.Hagemann@supporters-direct.coop)  
Associação de Adeptos Sportinguistas, [www.aasporting.org/contacto](http://www.aasporting.org/contacto)

- Financiem o envolvimento comunitário e voluntário através de grupos e organizações de adeptos que promovam cidadãos activos, um desporto com raízes sociais e a coesão das comunidades.

## 4 Melhorar operações de transferências

Têm sido identificadas uma grande variedade de más práticas relacionadas com fundos de jogadores e Third Party Ownership (propriedade dos passes dos jogadores pertencendo a uma entidade que não o jogador ou um clube)

A SD Europe recomenda:

- Um aumento na transparência nas transferências de jogadores, nomeadamente através de regulação, se tal se revelar necessário.
- A propriedade dos passes dos jogadores pertencendo a uma entidade que não o jogador ou um clube (ou Third Party Ownership) deve ser proibida e a regulação dos agentes e empresários deverá ser implementada mais activamente.

## 5 Melhorar o combate à viciação de resultados

A viciação de resultados arruina a competição e coloca sob ameaça a ética e os valores fundamentais do desporto.

A SD Europe recomenda:

- Os adeptos devem desempenhar um papel activo na prevenção da viciação de resultados, incluindo através de mecanismos de educação social, disseminando informação e despertando consciências.
- Deve ser fomentada uma melhor regulação do futebol através do envolvimento dos adeptos e de uma melhor coordenação entre todos os agentes desportivos, de forma a reduzir o risco de viciação de resultados.

## 6 Reduzir a discriminação e a violência

Historicamente, as organizações de adeptos de futebol têm estado na linha da frente da luta contra a violência e a discriminação, e assim deverão continuar.

A SD Europe recomenda:

- Os agentes do futebol deverão trabalhar mais de perto com organizações de adeptos e apoiar o trabalho da Football Supporters Europe (FSE), FARE Network (Football Against Racism in Europe) e do Centre for Access to Football in Europe (CAFE).
- Os poderes dos grupos de adeptos deverão ser aumentados para fomentar responsabilização e auto-regulação.
- A acção da UEFA no combate à discriminação institucional deverá ser alargada e as sanções contra actos racistas reforçadas.